

FEUILLE DE ROUTE NATIONALE POUR LE RAYONNEMENT ACADÉMIQUE DE LA CÔTE D'IVOIRE (2025-2030)



ATELIER NATIONAL SUR LE RANKING DES UNIVERSITES IVOIRIENNES



11 au 13
Février 2026



Grand-
Bassam

FEUILLE DE ROUTE NATIONALE POUR LE RAYONNEMENT ACADÉMIQUE DE LA CÔTE D'IVOIRE (2025-2030)



ATELIER NATIONAL SUR LE RANKING DES UNIVERSITÉS IVOIRIENNES



11 au 13
Février 2026



Grand-
Bassam

RÉSUMÉ EXÉCUTIF

Dans un contexte de compétition internationale accrue dans l'enseignement supérieur, les universités ivoiriennes demeurent faiblement représentées dans les principaux classements mondiaux. Afin de remédier à cette situation, un atelier national sur le ranking universitaire a été organisé dans le but de définir une stratégie nationale visant à améliorer durablement leur positionnement international.

Réunissant 77 participants issus des institutions publiques, des universités et des partenaires internationaux, cet atelier s'est déroulé sur trois jours selon une approche participative combinant conférences, panels et travaux de groupe. Il a permis de renforcer la compréhension des méthodologies de classement (THE, QS, Shanghai, UniRank), d'analyser les expériences d'universités africaines performantes et de dresser un diagnostic stratégique du système ivoirien.

Les travaux ont mis en évidence plusieurs défis majeurs : faible production scientifique et valorisation insuffisante, visibilité numérique limitée, internationalisation encore faible, systèmes d'information peu structurés et absence de coordination nationale efficace. Toutefois, des initiatives prometteuses existent au sein des universités, témoignant d'un potentiel réel de transformation.

L'analyse comparative a montré que les universités les mieux classées se distinguent par une forte production scientifique, des partenariats internationaux solides, une gouvernance efficace et une stratégie proactive de visibilité et de gestion des données.

À l'issue de l'atelier, des orientations stratégiques prioritaires ont été définies :

- renforcer la gouvernance et la coordination nationale du système ;
- accroître la production scientifique et sa visibilité internationale ;
- développer l'internationalisation (mobilité, partenariats, co-publications) ;
- améliorer la gestion et la fiabilité des données institutionnelles ;
- consolider l'assurance qualité et les mécanismes d'accréditation ;
- mettre en place une stratégie nationale de ranking avec des objectifs à l'horizon 2030.

En définitive, le ranking est envisagé comme un levier stratégique de transformation du système d'enseignement supérieur. L'amélioration du positionnement des universités ivoiriennes repose sur une action concertée de l'État et des institutions, orientée vers l'excellence académique, l'innovation et le rayonnement international.

Introduction

Vers l'Excellence Académique Ivoirienne

La Côte d'Ivoire, à travers le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique (MESRS), dirigé par le Professeur Adama Diawara, amorce une transformation historique de son paysage de l'enseignement supérieur à travers sa feuille de route stratégique 2025-2030. Portée par une vision ambitieuse, cette initiative vise à positionner **au moins 5 Établissements d'Enseignement Supérieur et de Recherche (EESR) ivoiriennes dans le Top 500 mondial** du classement *Times Higher Education* (THE) d'ici la fin de la décennie (2030).

Pour relever ce défi, le pays s'engage dans une restructuration systémique articulée autour de cinq piliers critiques : l'Enseignement, la qualité de la recherche, l'environnement de la recherche, l'internationalisation et la relation avec l'industrie. Structuré en trois phases progressives, **Amorçage, Accélération et Rayonnement**, ce plan d'action définit un cadre pour convertir le potentiel académique national en une visibilité scientifique internationale durable et un moteur de développement économique.

Objectif

La présente feuille de route vise à positionner au moins 5 EESR ivoiriennes dans le Top 500 mondial du classement Times Higher Education (THE) d'ici 2030. Elle se décline en trois (3) phases essentielles.

Phase 1 : amorçage et cadre institutionnel (0-12 mois)

Objectif : **Mettre en place l'infrastructure de pilotage du ranking.**

Cette phase correspond à la construction de l'écosystème institutionnel et informationnel.

	Actions principales	Rôle
1.1. Gouvernance (MESRS et FONSTI)	<ul style="list-style-type: none">Création du Comité National de Pilotage du RankingMise en place du Secrétariat PermanentCréation d'une Cellule Nationale de Communication Ranking	Coordonner la stratégie nationale et assurer une mobilisation collective des EESR.
1.2. Stratégie (pilotage par les données)	<ul style="list-style-type: none">Installation d'une plateforme nationale de données rankingAudit des données bibliométriques des chercheurs	Disposer de données fiables sur les publications, citations et collaborations internationales.
1.3. Opérationnel	<ul style="list-style-type: none">Création de Task Forces Ranking dans chaque EESRModernisation et standardisation des sites web institutionnels	Permettre à chaque EESR de contribuer activement à la stratégie nationale.
1.4. Indicateurs de réalisation de la phase 1	<p>L'objectif est de valider la mise en place de l'infrastructure de pilotage.</p> <ul style="list-style-type: none">Taux d'installation des instances : 100% du Comité National de Pilotage, du Secrétariat Permanent et de la cellule de communication opérationnels.Couverture des Task Forces : Nombre d'EESR ayant officiellement installé leur «Task Force Ranking» (Cible : 100% des EESR).Enseignement : Audit des Écoles Doctorales et des capacités d'encadrement. Évaluations des programmes d'enseignementQualité de la recherche : Audit bibliométrique national des chercheurs (Scopus, WoS).Environnement de la recherche : Généralisation des identifiants ORCIDInternationalisation : Cartographie des partenaires internationaux existants. Harmonisation des sites Web et création d'interfaces en anglais.Relations avec l'industrie : Identification des partenaires EESR-entreprise existants ; diagnostic des capacités de transfert technologique	

Résultats attendus :

1. Infrastructure nationale de pilotage du ranking
2. Données scientifiques fiables
3. Gouvernance coordonnées entre EESR

Phase 2 : structuration et accélération (12-24 mois)

Objectif : **renforcer la production scientifique et la visibilité**

Cette phase constitue le cœur de la transformation académique.

	Actions principales	Impact
1. Environnement de la recherche	<ul style="list-style-type: none">• Création des pages Google Scholar institutionnelles• Structuration des laboratoires	Amélioration de la traçabilité scientifique et de la visibilité des chercheurs.
2. Qualité de la recherche	<ul style="list-style-type: none">• Création d'un fonds de soutien aux publications• Ciblage des revues Q1 et Q2• Formation en rédaction scientifique	Augmentation des citations et de la visibilité internationale.
3. Enseignement	<ul style="list-style-type: none">• Renforcement des Écoles Doctorales• Amélioration du ratio enseignant-étudiant• Développement de campus bilingues	Améliorer la qualité et l'acceptation des publications internationales.
4. Relations avec l'industrie	<ul style="list-style-type: none">• Création de FabLabs et incubateurs• Dépôts de brevets• Création de chaires industrielles	Renforcer le pilier relations avec l'industrie et le patronat du ranking THE.
5. Internationalisation	<ul style="list-style-type: none">• Développement des co-publications internationales• Mobilités des chercheurs	

Résultats attendus

- **Identité numérique des chercheurs** : Pourcentage de chercheurs disposant d'un identifiant ORCID actif et d'une page Google Scholar institutionnelle.
- **Qualité des publications** : Nombre de publications annuelles publiées dans des revues classées Q1 et Q2 (Scopus / Web of Science).
- **Innovation industrielle** : Nombre de brevets déposés et de chaires industrielles créées en collaboration avec le patronat.

Phase 3 : Rayonnement international et compétitivité (2027-2030)

Objectif : **Positionner les EESR ivoiriennes dans le Top 500 mondial**

	Actions principales	Impact
1. Enseignement	<ul style="list-style-type: none">• Développement de programmes doctoraux internationaux• Développement de co-diplomations	Renforcement du pilier International du ranking.
2. Qualité de la recherche	Production scientifique massive dans des revues Q1 et Q2	
Environnement de la recherche	<ul style="list-style-type: none">• Création de centre d'excellence thématiques• Participation aux financements compétitifs internationaux	
4. Internationalisation	<ul style="list-style-type: none">• Recrutement de chercheurs étrangers• Participations aux programmes internationaux• Part des co-publications réalisées avec des co-auteurs internationaux ; cible : 1000 publications sur 5 prochaines années et 100 par an ensuite.	
5. Partenariats industriels	<ul style="list-style-type: none">• Développement des contrats de recherche• Valorisation des brevets	Renforcer le transfert de connaissances vers l'économie.

Résultats attendus

L'objectif est d'atteindre une visibilité internationale durable et un impact économique.

- Visibilité scientifique internationale
- EESR ivoiriennes dans le Top 500 THE

Suivi et amélioration continue

Pour garantir la durabilité de ces performances, un **système national de suivi-évaluation** permettra un ajustement permanent des politiques scientifiques en fonction de l'évolution de ces indicateurs

Impact

Garantir la durabilité des performances académiques.

Conclusion

L'adoption de cette **Feuille de route nationale (2025-2030)** marque un tournant décisif pour l'enseignement supérieur en Côte d'Ivoire. En alignant les standards académiques nationaux sur les exigences du classement **Times Higher Education (THE)**, le pays ne vise pas seulement une reconnaissance symbolique, mais une transformation structurelle profonde de l'écosystème de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique

La réussite de ce projet repose sur une synergie rigoureuse entre le **MESRS**, le **FONSTI**, et l'ensemble des **Établissements d'Enseignement Supérieur et de Recherche (EESR)**. À travers ses trois phases — **Amorçage, Accélération et Rayonnement** — cette stratégie dote la Côte d'Ivoire des leviers nécessaires pour convertir son potentiel scientifique en un moteur de développement économique et d'innovation industrielle.

L'objectif de positionner **au moins cinq établissements dans le Top 500 mondial d'ici 2030** est une promesse d'excellence faite aux générations futures. En renforçant la qualité de la recherche, l'internationalisation et les liens avec l'industrie, la Côte d'Ivoire s'affirme désormais comme un pôle académique majeur, capable de porter haut les couleurs de la science africaine sur la scène internationale.



Ministère de l'Enseignement
Supérieur et de la
Recherche Scientifique



PASRES
Programme d'Appui Stratégique
à la Recherche Scientifique

